

## **МАКЕТ БИЗНЕС-ПЛАНА**

Бизнес-план представляет собой неотъемлемую часть Заявки субъекта малого и среднего предпринимательства на получение финансовой поддержки в форме инвестиций, льготных кредитов, беспроцентных ссуд, краткосрочных займов и других видов поддержки на капитальные вложения.

Бизнес-план разрабатывается на период, превышающий срок окупаемости проекта на один год.

Расчеты бизнес-плана ведутся в постоянных среднегодовых ценах года, в котором подается Заявка.

Утверждаю:  
Должность  
\_\_\_\_\_  
Фамилия И.О.  
«\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2011 г.  
печать

БИЗНЕС-ПЛАН  
(название проекта)

Г. \_\_\_\_\_  
2011 год

## **Паспорт Бизнес-плана**

Наименование Плана

Разработчик Плана

Сроки реализации Плана

Основные мероприятия Плана:

Источники финансирования мероприятий  
Плана:

Потребность в заемных средствах:

Расчетный срок окупаемости  
вложенных средств;

Ожидаемые результаты:

## *Оглавление*

1. Титульный лист
2. Паспорт Бизнес-плана
3. Общие сведения о предприятии
  - 3.1. Организационно-правовая форма
  - 3.2. Производственные мощности предприятия
  - 3.3. Технология производства на предприятии
  - 3.4. Применение и требования к качеству выпускаемой продукции
4. Резюме проекта
  - 4.1. Характеристика и цели проекта
  - 4.2. Потребность в инвестициях
5. Анализ положения дел в отрасли
6. Производственный план
  - 6.1. программа производства и реализации продукции
  - 6.2. Требования к организации производства
  - 6.3. Состав технологического оборудования, его поставщики и условия поставки
  - 6.4 Поставщики материалов
  - 6.5 Численность работающих
  - 6.6 Себестоимость продукции
  - 6.7 Обеспечение экологической и технической безопасности
7. Маркетинг
  - 7.1 Анализ потребителей
  - 7.2 Организация сбыта
  - 7.3 Программа по организации рекламы
  - 7.4 Обоснование цены на продукцию
8. Организационный план.
  - 8.1. Организационно-управленческая структура
  - 8.2. Обладатели права подписи финансовых документов
9. Финансовый план
  - 9.1. Источники финансирования
  - 9.2. Финансовые результаты инвестиционного проекта
10. Экономическая эффективность проекта
11. Выводы
8. Расчетные таблицы проекта
  - Таблица № 1 Потребность в капитальных вложениях
  - Таблица № 2 Инвестиции
  - Таблица № 3 Источники средств
  - Таблица № 4 План производства и реализации продукции
  - Таблица № 5 Численность работающих, расходы на оплату труда
  - Таблица № 6 Затраты на производство и сбыт продукции
  - Таблица № 7 Амортизационные отчисления
  - Таблица № 8 Финансовые результаты производственной деятельности
  - Таблица № 9 Расчет погашения кредита
  - Таблица № 10 Движение денежных средств по проекту

## *1. Общие сведения о предприятии*

**Полное название**

**Сокращенное название**

**Организационно-правовая форма**

**Фамилия, имя, отчество руководителя**

**Юридический адрес**

**Почтовый адрес**

**Дата образования**

**Уставной капитал**

**Распределение уставного капитала**

**Суть проекта (3-5 строк)**

**Финансирование проекта (в процентах):**

- собственные средства

- заемные средства

- средства государственной поддержки

**Характер капитальных затрат (строительство, реконструкция и т.д.)**

**Сроки строительства**

**Срок окупаемости проекта**

## ***2. Вводная часть или резюме проекта (1-3 страницы)***

Характеристика проекта, цели проекта. Показать в чем сущность проекта, назвать преимущества продукции (услуг) в сравнении с лучшими отечественными и зарубежными аналогами, указать объем ожидаемого спроса на продукцию, потребность в инвестициях, срок возврата заемных средств.

Если реализация проекта позволит решить социальные вопросы (создание рабочих мест, использование труда инвалидов и т. д.), то указать их.

## ***3. Анализ положения дел в отрасли***

Назначением раздела является указание на характер отрасли - развивающаяся, стабильная, (1-2 страницы)

Общая характеристика потребности и объем производства продукции в регионе или России. Значимость данного производства для экономического и социального развития региона или России.

Потенциальные конкуренты (указать основных производителей продукции, их сильные и слабые стороны)

Какие и где появились аналоги продукта за последние годы.

## ***4. Производственный план***

Назначение раздела – аргументировать выбор производственного процесса и охарактеризовать технико-экономические показатели согласно проектно-сметной документации (1-3 страницы).

Программа производства и реализации продукции. Принятая технология производства. Требования к организации производства. Состав основного оборудования, его поставщики и условия поставки (аренда, покупка, лизинг).

Поставщики сырья и материалов, ориентировочные цены. Альтернативные источники снабжения сырьем и материалами. Численность работающих и затраты на оплату труда. Стоимость производственных основных фондов. Форма амортизации (простая, ускоренная). Нормы амортизационных отчислений. Годовые затраты на выпуск продукции. Переменные и постоянные затраты. Себестоимость единицы продукции.

Стоимость строительства, структура капитальных вложений, в том числе строительно-монтажные работы, затраты на оборудование. Общая стоимость инвестиционного проекта.

Обеспечение экологической и технической безопасности.

## ***5. План маркетинга***

В разделе должно быть показано, что реализация товара не вызовет серьезных проблем. Подтверждение отсутствия зарубежных аналогов продукции, замещение импорта при более низком уровне цен, спрос продукции на внешнем и внутреннем рынках.

Конечные потребители. Является ли организация монополистом в выпуске данной продукции. Характер спроса – равномерный или сезонный. Характеристики конкурентов. Какие свойства продукции или дополнительные услуги делают проект предпочтительным по отношению к конкурентам.

Организация сбыта. Обоснование объема инвестиций, связанных с реализацией продукции. Торгово-сбытовые издержки.

Программа по организации рекламы. Примерный объем затрат.

Программа реализации продукции. Выручка от продаж в целом и по отдельным товарам.

## **6. Организационный план (1-2 страницы)**

Сведения о претенденте. Состав организации. Финансовое положение. Форма собственности. По акционерным обществам - состав основных акционеров и принадлежащие им доли. Обладатель права подписи финансовых документов. Распределение обязанностей между членами руководящего состава. Поддержка проекта местной администрацией.

## **7. Финансовый план**

Данный раздел является ключевым, по нему планируются затраты на реализацию проекта и определяется его эффективность. (2-3 страницы)

Объем финансирования проекта. Условия предоставления кредита банками, краткосрочных займов, беспроцентных ссуд и т.д.

Финансовые результаты реализации (план по прибыли) инвестиционного проекта показывают распределение выручки полученной от продажи продукции и объем чистой прибыли по кварталам и годам.

Исходными данными определения эффективности инвестиционного проекта служат данные плана денежных поступлений и выплат. В первые два года реализации проекта показатели определяются с разбивкой по кварталам. Необходимым условием реализации проекта является положительное значение показателя денежного потока для каждого интервала времени.

Эффективность инвестиционного проекта оценивается по показателям срока окупаемости и бюджетного эффекта.

При определении эффективности проекта показатели чистой прибыли и амортизационных отчислений относятся только к реализации инвестиционного проекта и не должны отражать результаты текущей хозяйственной деятельности организации

**Срок окупаемости** представляет собой период времени с начала реализации проекта по бизнес-плану до момента, когда разность между накопленной суммой прибыли с амортизационными отчислениями и объемом инвестиционных затрат приобретает положительное значение

**Бюджетный эффект** инвестиционного проекта определяется как сальдо поступлений и выплат (таблица № 10)

## **8. Эффективность проекта**

Выводы об эффективности проекта. Решение основных проблем, стоящих перед предприятием. Решение социальных вопросов. Создание новых рабочих мест. Увеличение объемов производства. Увеличение налоговых платежей в бюджет и внебюджетные фонды. Улучшение качества выпускаемой продукции. Улучшение качества предоставляемых услуг. Рост среднемесячной заработной платы. И.т.д.

## Основные экономические показатели проекта

тыс. руб.

№ п/п	Наименование показателей	Величина показателей
1.	Годовой выпуск продукции	
1.1.	- в натуральном выражении, тыс. штук	
1.2.	- в оптовых ценах (без НДС)	
1.3.	- в оптово-отпускных ценах (с НДС)	
2	Себестоимость годового выпуска продукции	
3.	Балансовая прибыль	
4.	Чистая прибыль	
5.	Амортизационные отчисления	
6.	Стоимость капитальных вложений	
7.	Окупаемость капитальных вложений	
8.	Рентабельность проекта, % (таб.8 п.11: таб.8 п.3)	
9.	Новые рабочие места (кол-во)	
10.	Среднемесячная заработная плата (руб.)	

## Расчетные таблицы

### Потребность в капитальных вложениях

Таблица № 1  
тыс. руб.

Наименование показателей	Всего по проектно-сметной документации	Подлежат выполнению до конца технического первооружения (реконструкции, строительства)
1	2	3
Капитальные вложения по утвержденному проекту всего:		
в том числе		
- строительно-монтажные работы		
- оборудование*		
в том числе		
импортное оборудование*		
- прочие затраты		

\* Перечень оборудования



## Инвестиции

Таблица № 2  
тыс. руб.

Статьи затрат	1 год 2012 г.					2 год 2013 г.				
	Всего	по кварталам				Всего	по кварталам			
		I	II	III	IV		I	II	III	IV
1. Капитальные вложения по утвержденному проекту (см. табл. № 1)										
2. Капитальные вложения в объекты сбыта										
3. Приобретение оборотных средств										
4. Другие инвестиции в период освоения производственных мощностей и эксплуатации предприятия										
5. Итого объем инвестиций (сумма п/п 1-4)										

## Источники средств

Таблица № 3  
тыс. руб.

№ п/п	Наименование источника	Средства на начало реализации проекта
1	2	3
	<b>Собственные средства</b>	
1.	Выручка от реализации акций (взнос в уставной капитал в денежной форме)	
2.	Нераспределенная прибыль	
3.	Неиспользованная амортизация основных средств	
4.	Результат от продажи основных средств	
5.	Собственные средства, всего (сумма п. 1-4)	
	<b>Заемные и привлеченные средства</b>	
6.	Заемные средства банка	
7.	Заемные средства НО «ЛЮФ поддержки малого и среднего предпринимательства»	
8.	Долевое участие в строительстве	
9.	Прочие	
10.	Заемные и привлеченные средства, всего (сумма п.6-9)	
4.	Итого по всем источникам (сумма п.п.5-10)	

**План производства и реализации по каждому виду товарной продукции  
(без НДС)**

Таблица № 4  
тыс. руб.

№ п/п	Наименование показателей	Отчет 2008 года	2012 год				2013 год			
			в том числе по кварталам				в том числе по кварталам			
			I	II	III	IV	I	II	III	IV
<b>1.</b>	<b>Продукт № 1</b>									
1.1.	Объем производства в натуральном выражении									
1.2.	Цена реализации за единицу продукции (руб.)									
1.3.	Выручка от реализации продукции (тыс. руб.)									
	в том числе НДС									
<b>2.</b>	<b>Продукт № 2</b>									
2.1.	Объем производства в натуральном выражении									
2.2.	Цена реализации за единицу продукции (руб.)									
2.3.	Выручка от реализации продукции (тыс. руб.)									
	в том числе НДС									
<b>3.</b>	<b>Продукт № 3</b>									
3.1.	Объем производства в натуральном выражении									
3.2.	Цена реализации за единицу продукции (руб.)									
3.3.	Выручка от реализации продукции (тыс. руб.)									
	в том числе НДС									
<b>4.</b>	<b>Итого общая выручка от реализации всей продукции</b>									
	в том числе									
4.1	- НДС									
4.2.	- акцизы									

## Численность работающих, расходы на оплату труда

Таблица № 5

№ п/п	Показатели	Ед. изм.	2012 год				2013 год						
			Всего	в том числе по кварталам				Всего	в том числе по кварталам				
				I	II	III	IV		I	II	III	IV	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
1.	<b>Численность работающих по проекту, всего</b>	чел.											
	в том числе:												
1.1.	рабочие, непосредственно занятые производством продукции	чел.											
1.2.	рабочие, служащие и ИТР, не занятые непосредственно производством продукции	чел.											
2.	<b>Расходы на оплату труда и отчисления на з/плату</b>												
2.1.	Расходы на оплату труда рабочих, непосредственно занятых производством продукции, всего	тыс. руб.											
	в том числе:												
	фонд оплаты труда												
	отчисления на з/плату												
2.2.	Расходы на оплату труда рабочих, служащих и ИТР, не занятых непосредственно производством продукции, всего												
	в том числе:												
	заработная плата												
	отчисления на з/плату												
2.3.	Расходы на оплату труда, всего												
	в том числе:												
	заработная плата												
	отчисления на з/плату												

**Затраты на производство и сбыт продукции  
(на годовой объем)**

Таблица № 6  
тыс. руб.

Показатели	Всего	2012 год				Всего	2013 год				
		по кварталам					по кварталам				
		I	II	III	IV		I	II	III	IV	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
<b>1. Прямые (переменные) затраты, всего</b>											
<b>в том числе:</b>											
1.1. затраты на сырье, материалы, комплектующие, полуфабрикаты, и др.											
1.2. затраты на топливо, энергию на технологические цели											
1.3. затраты на оплату труда основных рабочих											
1.4. начисления на з/плату											
<b>2. Прочие (условно-постоянные затраты), всего</b>											
<b>в том числе:</b>											
2.1. Общепроизводственные и общехозяйственные расходы, всего											
<b>в том числе:</b>											
- затраты на материалы, инструмент, приспособления и др.											
- затраты на топливо, энергию											
- затраты на оплату труда											
- начисления на з/плату											
2.2. Расходы на сбыт продукции, всего											
<b>в том числе:</b>											
- затраты на материалы и др.											
- затраты на топливо, энергию											
- затраты на оплату труда											
- начисления на з/плату											
<b>3. Общие затраты на производство и сбыт продукции, всего</b>											
<b>в том числе:</b>											
затраты на материалы и др.											
затраты на топливо, энергию											
затраты на оплату труда											
начисления на з/плату											
<b>4. НДС, акцизы, уплаченные за материалы, топливо, энергию.</b>											

## Амортизационные начисления

Таблица № 7  
тыс. руб.

№ п/п	Наименование показателей	Норма аморти- зации, %	2011 год отчет	2012 год	2013 год
<b>1.</b>	<b>Основные фонды нематериальные активы по проекту, всего</b> в том числе:				
1.1.	по бизнес-плану всего в том числе: здания и сооружения оборудование нематериальные активы				
1.2.	Начисленная амортизация по проекту				
1.3.	Остаточная стоимость основных фондов и нематериальных активов по проекту				
<b>2.</b>	<b>Ранее созданные основные фонды и нематериальные активы, всего</b> в том числе:				
	здания и сооружения оборудование нематериальные активы				
2.1.	Начисленная амортизация				
2.2.	Остаточная стоимость основных фондов				
<b>3.</b>	<b>Всего начисленная амортизация (п.1.2.+п. 2.1.)</b>				
4.	Всего остаточная стоимость основных средств и нематериальных активов (п. 1.3.+п. 2.2.)				

**ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ И СБЫТОВОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

тыс. руб.

№ п/ п	Показатели	2012 год					2013 год					Всего 2012- 2013 гг.
		Всего	по кварталам				Всего	по кварталам				
			I	II	III	IV		I	II	III	IV	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1.	Выручка от реализации (таб. 4 п. 4)											
2.	НДС, акцизы, вносимые в бюджет (таб.4 п. 4.1., 4.2.)											
3.	Доход (п.1 – п.2)											
4.	Затраты на производство, сбыт (таб.6 п.3)											
5.	Амортизационные отчисления (таб.7 п.3)											
6.	Налоги, включаемые в себестоимость, всего											
	в том числе											
6.1	Земельный налог											
6.2	Прочие налоги											
7.	Валовая прибыль (п.3 – п.4 – п.5 – п.6)											
8.	Налоги, относимые на финансовый результат, всего											
	в том числе											
8.1	Налог на имущество											
8.2	Прочие налоги											
9.	Налогооблагаемая прибыль (п.7 – п.8)											
10.	Налог на прибыль											
11.	Чистая прибыль (п.9 – п.10)											
12.	Платежи в бюджет (п.2+п.6+п.8+п.10)											

## РАСЧЕТ ПОГАШЕНИЯ КРЕДИТА

тыс. руб.

№ п/ п	Показатели	2012 год					2013 год					Всего 2012- 2013 гг.	
		Всего	по кварталам				Всего	по кварталам					
			I	II	III	IV		I	II	III	IV		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
1.	Выручка от реализации без НДС (таб.4 п.4 – таб.4 п.4.1)												
2.	Себестоимость продукции (таб.6 п. 3)												
3.	Валовая прибыль (таб. 8 п.7)												
4.	Чистая прибыль (таб.8 п.11)												
5.	Амортизационные отчисления (таб.7 п.1.2.)												
	<b><u>Итого средств, направляемых на погашение микрозайма и кредитов (п.4+п.5)</u></b>												
6.	Задолженность микрозайма основной долг												
7.	Проценты за кредит (5%).												
8	Задолженность по кредитам основной долг												
9.	Проценты по кредитам												
	<b><i>Всего займов и кредитов</i></b>												
	<b><u>Погашение долга</u></b>												
10.	Задолженность микрозайма												
11.	Проценты по микрозайму												
12.	Задолженность по кредитам												
13.	Проценты по кредитам												
	<b><i>Всего сумма погашения</i></b>												
14.	<b>Остаток</b>												

### Расчет налоговых платежей в бюджет (пример)

тыс. руб.

Вид налога	Всего за период	Период планирования			Ставка налога	База исчисления		
		2011	2012	2013				
Налог на имущество						Средняя за год ост. стоимость имущества		
Налог на прибыль						Балансовая прибыль		
Транспортный налог								
Земельный налог								
Водный налог								
<b>Итого</b>								

**Примечание:** Каждый субъект рассчитывает сумму налогов по видам налогов применительно для своего предприятия.